JAARSLAG 2021

BUSSOLA GROEP

VOORWOORD

NIEUWE NAAM, VERTROUWDE VISIE

Frenk Clemens | Romeo Malizia

Sinds 1 januari 2022 heeft de Sturm Holding een nieuwe naam: Bussola Groep. Bussola is Italiaans voor ‘kompas’. Het is een instrument dat mede de koers bepaalt. De koers naar onze toekomst, naar vooruitgang en nieuwe perspectieven. Onze visie blijft echter onveranderd: participeren in bedrijven die bijdragen aan een mooi Nederland, waarin je gezond kunt wonen, werken en recreëren.

Door schaalvoordelen, onderlinge uitwisseling van expertise en door optimale inzet van mensen, materieel en mogelijkheden is het geheel van Bussola-bedrijven meer dan de som der delen. Tegelijk is elk bedrijf zelfstandig, met een eigen identiteit, structuur en cultuur. Samen presteerden ze in het verslagjaar 2021 uitstekend. Bij een gezamenlijke omzet van circa 63 miljoen nam het resultaat verder toe. Voor 2022 verwachten wij een verdere groei, ofschoon de onrustige situatie in Oost-Europa onzekerheden met zich meebrengt. Hetzelfde geldt voor prijsstijgingen in met name de energiesector, oplopende levertijden van materialen, stikstofwetgeving en een oplopende rente.

EIGEN EXPERTISE, EIGEN WERK

De koers binnen de Bussola Groep is ook in 2021 gericht geweest op het verder vergroten van de kennis op onze vakgebieden en het zoveel mogelijk zelf uitvoeren van werkzaamheden. Minder inhuur en minder inkoop geven betere resultaten. Omdat onderling samenwerken steeds meer ‘vanzelf’ gaat, biedt de kracht van de combinatie van de Bussola zusterbedrijven een groeiend perspectief. Mede daarom is ook in 2021 hard gewerkt aan de implementatie van een nieuw, geïntegreerd ERP-systeem, waardoor nog meer overzicht ontstaat en completere managementinfo steeds uniform beschikbaar is. Binnen het nieuwe systeem is rekening gehouden met maatwerk, want ieder Bussola-bedrijf is anders.

DUURZAME ONTWIKKELINGEN

Duurzame ontwikkelingen zijn ontwikkelingen die tegemoetkomen aan behoeften van de huidige generatie, zonder die van de toekomstige generaties tekort te doen. Door steeds meer licht materieel en transportmiddelen te benutten die elektrisch werken, leveren onze bedrijven een bijdrage aan een vermindering van het gebruik van fossiele brandstoffen. Naast machines die voor het werk worden gebruikt transformeert het wagenpark van kleinere bestelwagens en personenauto’s in onze Groep gaandeweg naar helemaal elektrisch. En het nieuwe pand van Markus BV in Zwanenburg, waar ook de Groep is gevestigd, is voorzien van voldoende zonnepanelen om qua elektriciteit helemaal zelfvoorzienend te zijn. Zo bouwen wij op een praktische manier mee aan een hoger ideaal.

EEN REVOLUTIE IN BESTRATINGEN

In het verslagjaar is hard doorgewerkt aan de volautomatische bestratingsmachine, een ontwikkeling van DeJongCeba BV en De Krom BV. Deze machine, waarvan de verwachting is dat hij in de loop van 2022 operationeel zal kunnen zijn, is dankzij een elektrische robotarm en sensortechniek in staat verschillende bestratingen snel en uiterst precies uit te voeren. In 2021 hebben wij proefgedraaid met deze revolutionaire ‘straatrobot’, die het bestratingsvak zeer waarschijnlijk ingrijpend zal veranderen. De testfase leverde goede resultaten op en tegelijkertijd ontdekten we verbeterpunten en weer nieuwe mogelijkheden. Het mooie van innovatie is dat het nooit stil staat... Precies als de Bussola Groep.


32
Sturm


BODEMPLAN
20


10
STENENTEGELS.NL


FOUR ENERGY
06


MARKUS BV
16


38
MURMEX


28
BUSSOLA GROEP


24
DeJongCeba


42
BUSSOLA GROEP

JOEY GRANDIEK FOUR ENERGY

“We zijn zowel eigenaar als exploitant van het warmtesysteem en rekenen af met bewoners”

ER WARM EN DUURZAAM BIJZITTEN BEGINT MET

FOUR ENERGY

Eind 2022 nemen de eerste bewoners van het project Paasheuvelweg 17 in Amsterdam er hun intrek: 233 gestoffeerde en gemeubileerde woningen, horeca, commerciële en gemeenschappelijke voorzieningen. Four Energy zorgt er voor dat iedereen er dan warm zal bijzitten. De Bussola-onderneming is specialist in de duurzame exploitatie van warmtesystemen.



OVER FOUR ENERGY

Four Energy is een specialist in de realisatie en exploitatie van innovatieve warmtesystemen. Gepassioneerde ondernemers hebben hun kennis, kunde en expertise met betrekking tot duurzaamheid gebundeld met Four Energy als resultaat. Inmiddels leveren ze duurzame energie aan duizenden consumenten en bedrijven in heel Nederland. Door het gebruik van aardwarmte en restwarmte uit lokale warmtebronnen worden woonwijken, appartementencomplexen en kantoren aardgasvrij verwarmd.

“Het voordeel van ‘from scratch’ bij een nieuwbouwproject betrokken zijn, is dat je zeker kunt stellen dat het warmtesysteem helemaal voldoet aan onze eigen inzichten en mogelijkheden” zegt Joey Grandiek, projectcoördinator bij Four Energy.

NIEUWBOUW EN VERNIEUWBOUW

Het woongebouw verrijst op een prominente locatie: in het hart van de stadswijk Amstel III (Bullewijk, Amsterdam-Zuidoost). Een aanwezig, voormalige kantoorpand wordt getransformeerd en voorzien van een bovendekse parkeervoorziening. Dit gedeelte komt in verbinding te staan met de nieuw te bouwen woontoren van achttien bouwlagen. Het merendeel van de 233 nieuwe appartementen is bestemd voor de sociale verhuur. “Schouten Techniek legt, als vaste installatiepartner, het interne warmtenet aan. Dat net sluiten we aan op het Amsterdamse warmtenet en in elke woning zorgen we voor een afleverset voor vloerverwarming en warm tapwater,” vertelt Joey. “Four Energy is de eigenaar en exploitant van het warmtesysteem, rekent af met de bewoners en verzorgt alle gerelateerde service aan bewoners en stakeholders.”

GOEDE AFSTEMMING, HELDERE AFSPRAKEN

De contractperiode is 30 jaar en dat betekent dat er voor alle partijen sprake is van langlopende verplichtingen en business opportunities. Wat is het ‘geheim’ om in zulke gevallen tot realistische exploitatieparameters te komen? “Goede afstemming hebben met alle betrokken partijen, transparantie in mogelijkheden en onmogelijkheden, zorgvuldige juridische afkadering en heldere afspraken maken, waarvan de consequenties bij alle stakeholders inzichtelijk zijn,” zegt Grandiek. “Belegger en pandeigenaar, verhuurder, hoofdaannemer, Schouten Techniek, de leverancier van de installaties, de partij die de aansluiting op de nutsvoorzieningen uitvoert én de aandeelhouders van Four Energy: iedereen is betrokken. Het mede managen van dat proces en het vervolgens exploiteren conform wat is overeengekomen, dat is ons speelveld.”

WONINGCORPORATIES

Four Energy is ook actief in de woningcorporatiemarkt en beheert sinds twee jaar voor drie woningcorporaties de warmtesystemen van 2.500 woningen. Het ontzorgen van woningcorporaties omvat ook het overnemen of huren, exploiteren en verduurzamen van bestaande warmtesystemen, bijvoorbeeld in appartementencomplexen. “Wij zijn momenteel in een ver gevorderd stadium van besprekingen met een vierde corporatie,” laat Joey weten. Om de groei van de organisatie in goede banen te leiden is het team van Four Energy in 2021 verder uitgebreid en heeft het nu 6 medewerkers.

GROEPSSYNERGIE

Binnen de Bussola Groep heeft Four Energy een eigen positie verworven, waarbij de synergie met de zusterbedrijven meteen duidelijk is. In breder verband is Four Energy in staat kennis en kunde toe te voegen bij projecten waarbij meerdere Bussola-bedrijven betrokken zijn. Dit betreft meestal projecten ‘van ontwerp tot en met oplevering’, waarin al dan niet risicodragend wordt geparticipeerd. De combinatiekracht van de Bussola Groep is de basis voor innovatief, duurzaam ondernemen, maar ook voor verdere expansie in 2022 èn de jaren daarna!

STENEN & TEGELS BLOEIT, ONLINE EN OFFLINE

Stenen & Tegels in Opmeer is dé tuinen-specialist van de Bussola Groep. Zowel in de particuliere als zakelijke markt en zowel offline als online noteert de onderneming dan ook ‘groene’ -en groeiende- cijfers. Alle reden voor een interview met Brenda de Jong, verkoper en promotiemedewerker bij Stenen & Tegels.

“De kerstman kwam zelf ook even langs.”

EIND 2021 ORGANISEERDEN JULLIE EEN GROTE KERSTMARKT, DIE ZELFS DE KRANT HAALDE. HOE KWAM DAT ZO?

Brenda: “Ja, dat was in de laatste week van november en de eerste 3 weken van december 2021. We hebben een grote tent in onze showtuin laten neerzetten en daar was van alles te zien en te doen. 25 ondernemers stonden er met producten als ambachtelijke zuivel, bijzondere chocolade, verse noten, zelfgemaakte kerstversiering, vogelvoer en nog véél meer. Er trad ook een koor op met kerstliedjes en natuurlijk kwam de kerstman zelf ook langs. Het was een groot succes, dus die kerstmarkt wordt een blijvertje.”

BRENDA DE JONG STENEN & TEGELS

“500 pagina’s dikke catalogus beschikbaar op stenenentegels.nl”



OVER STENEN & TEGELS

Stenen & Tegels uit Opmeer is een gevestigde naam voor sierbestrating in Noord-Holland en ver daarbuiten. Naast een breed en diep assortiment tegels voor tuin, terras, paden en oprit, bieden zij aanverwante artikelen zoals kunstgras, zand, grind, belichting en tuinhout. Stenen & Tegels onderscheidt zich door klanten volledig te ontzorgen bij het inrichten van hun tuin, van ontwerp tot realisatie.



VERKOPEN JULLIE ZELF OOK KERSTARTIKELEN?

“Wij hebben honderden kerstbomen verkocht. Ook stelden we vorig jaar voor het eerst kerstpakketten samen voor bedrijven om aan hun medewerkers uit te reiken. Het zijn bijzondere pakketten, gevuld met ambachtelijke, regionale producten. Kaas en appelsap uit deze omgeving bijvoorbeeld. Er is duidelijk vraag naar de relatiegeschenken en give-away’s en bij ons zijn ze op maat verkrijgbaar; voor elk budget en naar eigen wensen samen te stellen.”

DE REST VAN HET JAAR DRAAIT ALLES OM TUINEN. WAT ZIJN DAN DE FAST MOVERS?

“Een aantal jaren waren zwarte of grijze 60x60 cm tegels helemaal hot, terwijl de consument nu op zoek is naar andere formaten, organische vormen en kleurexperimenten. Wij spelen daarop in. Populair in ons assortiment zijn vooral de tegels in nieuwe kleuraccenten, decortegels en tegels in ronde en bijzondere vormen. Ter inspiratie vernieuwden we onlangs onze showtuin waarin alle huidige trends op een creatieve manier zijn verwerkt.

Naast leverancier van een brede collectie stenen en tegels zijn wij – boven het Noordzeekanaal – de grootste dealer van Terras & Trends, bekend van televisie. In dat assortiment vind je onder andere plantenbakken, picknicktafels, schuttingen en tuinverlichting. Als superdealer van Terras & Trends kunnen we veel grote merken leveren zoals MBI, Redsun en Michel Oprey.

Het assortiment van Stenen & Tegels komt tot uitdrukking in de jaarlijkse, 500 pagina’s dikke catalogus, die natuurlijk ook online beschikbaar is. Alle artikelen zijn te koop in Opmeer en via de eigen webshop, www.stenenentegels.nl

JULLIE DOEN OOK ZAKEN MET STRATENMAKERS EN HOVENIERS. WAT BIEDEN JULLIE HEN?

“Uiteraard bieden wij een scherpe prijs. Bovendien zijn we een betrouwbare leverancier die continuïteit, constante kwaliteit en meedenkkracht biedt. En uiteraard perfecte service, het hele jaar door. Als de nummer één partij op het gebied van sierbestrating in de kop van Noord-Holland garanderen wij snelle levering op elke gewenste locatie, óók als het om artikelen buiten ons reguliere assortiment gaat. We beperken daarbij onze transportbewegingen zoveel als mogelijk. Met gebundelde materiaalleveringen komen tegels, schuttingdelen en andere tuinmaterialen gelijktijdig aan. Behalve tevreden klanten levert dat op de langere termijn een flinke reductie op in CO_2-uitstoot. Dat vinden we belangrijk.



Stenen & Tegels is de beste partner voor hoveniers en stratenmakers is. We kennen het ‘wereldje’, weten wat er speelt en trekken graag samen op. De gecombineerde kracht van vaklieden én Stenen & Tegels leidt tot de mooiste tuinen, terrassen en andere buitenomgevingen. En tegelijk tot de beste zakelijke resultaten. Voor een passende aanbieding zijn stratenmakers en hoveniers hier altijd welkom.”

Kortom: ambitie genoeg bij Stenen & Tegels in Opmeer, dat zich met assortiment, hybride aanbod, service en opvallende activiteiten beslissend onderscheidt en haar rol binnen de Bussola Groep groeiend en bloeiend weet in te kleuren.

PROJECT **GOUWPARK** ZAANDAM

Op de plek van het oude Zaans Medisch Centrum (ZMC) worden in totaal 125 woningen en 124 appartementen gerealiseerd: Gouwpark. In opdracht van het Zaans Medisch Centrum zorgden Sturm en Markus samen voor de sanering en sloop van het oude ziekenhuis (destijds grootste sloopproject van Nederland), en vervolgens voor het bouw- en woonrijp maken van de locatie.

MARKUS EN DE HERINRICHTING VAN DE JAN VROEGOP SINGEL

WAAR EEN WIL IS, KOMT EEN WEG

BILL VAN HORICK MARKUS

“Dijk op oorlogssterkte met 1000 kuub gerijpte klei uit de Beemster”

“De herinrichting van de Jan Vroegopsingel in Amsterdam was wel één van de beeldbepalende projecten van Markus BV in 2021. We zijn er bijna een heel jaar druk mee geweest. Een project dat letterlijk veel voeten in de aarde had, omdat het zowel organisatorisch als logistiek best complex was. In zulke omstandigheden komen de expertise en ervaring van Markus op het gebied van infra, waterbouw en natuurbouw extra goed tot hun recht.”

Bill van Horick, uitvoerder bij Markus: “We namen dit project in 2020 aan van opdrachtgevers Gemeente Amsterdam en Waternet. En in maart 2021 zijn we gestart. Doel: het compleet nieuw inrichten van de rijweg, het met klei verstevigen van één zijde van de dijk waarop de weg ligt en natuurtechnische en ecologische verbeteringen.”

PADDENPOELEN EN IJSVOGELPLAATSEN

“De Vroegopsingel ligt langs de Amstel, eigenlijk tussen de A2 en de A10 in. De oude weg hier was aan vervanging toe, en de dijk voldeed niet meer aan de huidige eisen en moest dus versterkt worden. Tegelijk was er bij de gemeente sprake van ambities op het gebied van flora en fauna. Zo hebben wij speciale paddenpoelen gecreëerd, ijsvogelwanden aangebracht en, in de nieuwe verkeersdrempels, flora- en faunatunnels uitgespaard.” Maar voor het zo ver was, werden eerst oude kabels, leidingen en uiteindelijk ook het oude wegdek verwijderd. “Daarna hebben we de zogenoemde voorbelasting aangebracht, bestaande uit big bags met zand. Het was ter plekke belangrijk om de grond goed in te klinken. Dat leidt tot een stabielere constructie voor de nieuwe weg,” zegt Bill van Horick.

IJsvogel kan niet tegen kou

Zijn naam doet anders vermoeden, maar strenge winters kosten ijsvogels niet zelden het leven. Deze van oorsprong tropische en kleurrijke vogel broedt graag in steile wanden langs stromend water. Ook stilstaande wateren met begroeiing vormen een prima leefomgeving, want de ijsvogel zet het liefste vis op zijn menu. Met de nieuwe ijsvogelwanden langs de Amstel kunnen deze bijzondere vogels weer vooruit.

DIJKVERSTERKING

“De dijk hebben we aan de Amstelzijde versterkt met 1000 kuub gerijpte klei uit de Beemster. Een leuke wetenswaardigheid is dat die klei afkomstig was van een bouwrijpmaak-project dat eveneens door Markus is uitgevoerd. De klei brengt de dijk hier op ‘oorlogssterkte’ en zorgt er voor dat hij ook niet meer afbrokkelt. Tenslotte is de dijk één meter hoger gemaakt en hebben we, in werkvakken van steeds tweehonderd meter, asfalt aangebracht.”

Tijdens de maandenlange werkzaamheden moest het verkeer kunnen doorstromen, omwonenden thuis kunnen komen, de volkstuinders van het aanpalende Tuinpark Amstelglorie op hun landjes kunnen komen en ook het bouwverkeer de nodige ruimte krijgen. Om dat alles te faciliteren legde Markus een tijdelijke rijbaan op de dijk aan, met behulp van stalen rijplaten uit eigen bezit.

OVER MARKUS

Markus BV in Zwanenburg is specialist in de disciplines infra, saneren, slopen, leidingbouw, waterbouw en natuurbouw. Markus ontzorgt opdrachtgevers en draagt, op basis van wederzijds vertrouwen, bij aan een goede gang van zaken op elk project.

“Alles bij elkaar best een puzzelstukje,” beaamt Bill van Horick, “maar samen met alle betrokkenen zijn we er goed uitgekomen. En waar een wil is, komt een weg. De herinrichting van de Jan Vroegopsingel is trouwens een project dat echt in de schijnwerpers staat. Het heeft veel publiciteit getrokken, door z’n complexiteit en omdat het om een mooi stukje Amsterdam gaat, waar veel mensen iets mee hebben. Mooi om daar aan bij te kunnen dragen!”



BUSSOLA BEDRIJVEN **BIM-READY**

Binnen de Bussola Groep wordt hard gewerkt aan het werken met BIM. Door de onderlinge samenwerking en het interne ingenieursbureau BodemPlan zijn bedrijven van de groep tegenwoordig in staat om projecten in BIM aan te leveren. BIM staat voor Bouw Informatie Model: een model met 3D-geometrie met daarin alle ontwerpdata en productspecificaties die erbij horen. Door te werken met industriestandaarden kunnen alle betrokken partijen ermee samenwerken. Jelle Rijkeboer, afstudeerder Civiele techniek aan De Haagse Hogeschool, maakte er zijn afstudeerproject van bij BodemPlan om BIM ook toe te passen in infra.



JELLE RIJKEBOER BODEMPLAN

“Vaak realiseert de klant zich niet wat we allemaal al kunnen.”

“In de woning- en utiliteitsbouw is het tegenwoordig normaal om te werken aan de hand van BIM. BIM maakt het mogelijk om in het voortraject de ontwerpen van verschillende partijen al in 3D met elkaar te vergelijken, clashes te detecteren én op te lossen nog voordat er buiten één schep in de grond is gezet. Zo voorkomen we faalkosten. Toch is BIM in onze branche nog niet helemaal gangbaar. De softwarepakketten in de infra hebben BIM niet als prioriteit en objecten uit de infra zijn niet opgenomen in de industriestandaarden die in de bouw gehanteerd worden. Dat is jammer, want ook in ons vakgebied valt of staat alles in het werk met communicatie, samenwerking en het delen van informatie. BIM helpt daarbij,” zegt Jelle Rijkeboer.

NAADLOZE SAMENWERKING

“Is BIM volledig geïntegreerd in de ketensamenwerking, dan is een naadloze samenwerking mogelijk tussen alle betrokken bouwpartners. Deze integrale afstemming leidt tot een korter en efficiënter bouwproces. In mijn onderzoek is gebleken dat onze bedrijven nu al projecten in BIM kunnen aanbieden naar wensen van de klant. Vaak is het zelfs zo dat de klant zich niet realiseert wat we allemaal al kunnen.”

MARKTBREDE AANPAK

Jelle: “De volgende stap is de samenwerking met de klant aangaan om verder te slijpen aan onze manier van werken en om op de eigen werkvloer de modellen beter te gaan gebruiken. Wel zouden wij natuurlijk graag zien dat er vanuit de markt een groeiende bereidheid ontstaat om de infra een plek te geven binnen de standaarden, dat meer collega’s er mee gaan werken en dat er meer vraag naar ontstaat. Daarom hebben we in 2021 een aantal partijen om ons heen geconsulteerd en zijn we het gesprek aangegaan over wat we elkaar kunnen bieden met BIM.

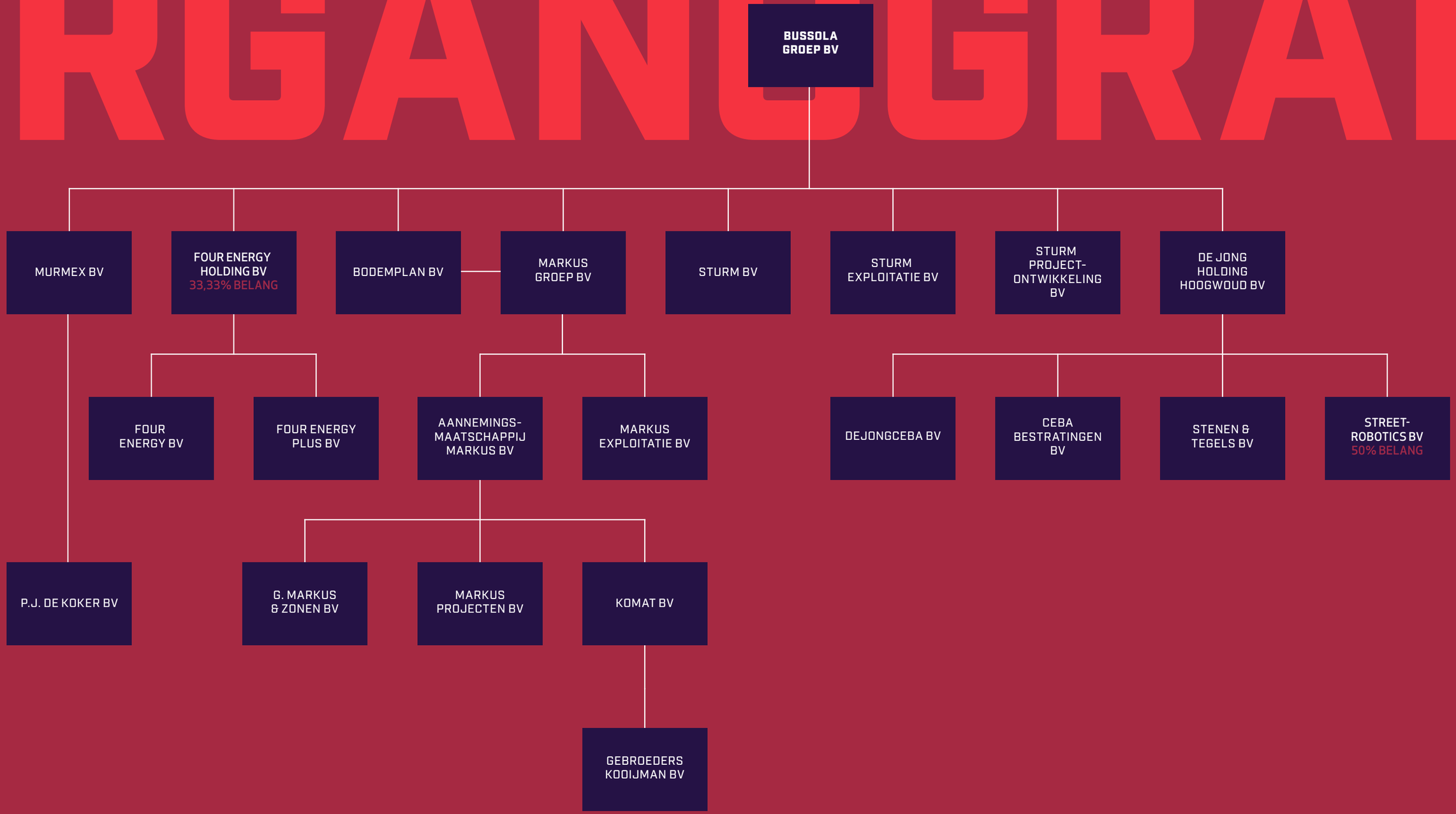
OVER BODEMPLAN

BodemPlan is het interne ingenieursbureau van de Bussola Groep. BodemPlan biedt specialistische infrakennis en daadwerkelijke ondersteuning in de initiatief-, onderzoeks- en ontwerpfase van bouwprojecten.

Een voorbeeld daarvan is de aansluiting tussen de ondergrondse infra en het gebouw. Daarnaast maken we met onze machines gebruik van een 3D GPS-model waarmee we nauwkeurig op de juiste locatie, naar de juiste diepte kunnen graven. Dit model stemmen we vooraf af en voegen het toe aan het BIM-model. Die mogelijkheid bleek voor onze klanten een ware eye-opener te zijn en triggerde de belangstelling om samen projecten in BIM op te gaan pakken.”

“Als we branche-breed vandaag beginnen om structureel met BIM te werken, zullen we daar op termijn heel veel plezier van hebben. De efficiëntie binnen en het inzicht in het project gaan direct omhoog. Een grote stap voorwaarts die hand in hand gaat met eigentijds samenwerken en het benutten van beschikbare kennis en knowhow.”

ORGANOGRAM


BUSSOLA GROEP BV
MURMEX BV
FOUR ENERGY HOLDING BV
33,33% BELANG
BODEMPLAN BV
MARKUS GROEP BV
STURM BV
STURM EXPLOITATIE BV
STURM PROJECT-ONTWIKKELING BV
DE JONG HOLDING HOOGWOUD BV
FOUR ENERGY BV
FOUR ENERGY PLUS BV
AANNEMINGS-MAATSCHAPPIJ MARKUS BV
MARKUS EXPLOITATIE BV
DEJONGCEBA BV
CEBA BESTRATINGEN BV
STENEN & TEGELS BV
STREET-ROBOTICS BV
50% BELANG
P.J. DE KOKER BV
G. MARKUS & ZONEN BV
MARKUS PROJECTEN BV
KOMAT BV
GEBROEDERS KOOIJMAN BV

EEN DAG UIT HET LEVEN VAN...

KLAAS WILTJER

Een dag uit het leven van Klaas Wiltjer betekent: never a dull moment. Klaas is de hoofduitvoerder van DeJongCeba BV. Een bedrijf binnen de Bussola Groep dat begin 2022 ontstond uit een fusie van Aannemersbedrijf De Jong Hoogwoud BV en Ceba Bestratingen BV. Als DeJongCeba veroveren ze de markt met één missie: innovating infra. Dat krijgt gestalte in (machinaal) straten, rioleringswerk en grondverzet in heel Noord-Holland.

“Bestraten van tuincentra in meerdere Europese landen”

IN DE OCHTEND: DE NIEUWE TUINDERIJ OOST

We beginnen deze dag vroeg, in Zuidoostbeemster, onder de rook van Purmerend. Klaas ontvangt ons op De Nieuwe Tuinderij Oost, een ontwikkeling van De Beemster Compagnie die zal resulteren in een nieuwe wijk met 250 woningen. “Ons zusterbedrijf Markus heeft hier het bouwrijp maken voor zijn rekening genomen,” vertelt Klaas. “Nu, in de fase van het woonrijp maken, zijn wij aan zet.” Ook Sturm is betrokken geweest bij De Nieuwe Tuinderij Oost.

DeJongCeba verzorgt al het straatwerk in de nieuwe woonwijk. “Een mooi en leuk project,” zegt Klaas terwijl hij ons rondleidt. “We werken met nieuw gebakken materialen, dikformaten (16.000 m2) en waalformaten (7.000 m2). Er wordt zoveel mogelijk machinaal gestraat. Onze ambitie is steeds om het straatwerk te kunnen opleveren vóórdat de woningen worden opgeleverd. Dat is een organisatorische en logistieke uitdaging die wij graag aangaan. De verwachte eindoplevering valt in december 2022.” Naast bestratingen en verhardingen legt DeJongCeba hier ook afwatering aan door middel van straat- en trottoirkolken. Ook de halfverhardingen (paden door de wijk), de groenvoorziening en de openbare verlichting is het domein van het team van DeJongCeba. In 2021 werkte DeJongCeba permanent aan dit project met een team van gemiddeld 8 medewerkers.

LUNCHTIJD: TUINCENTRA IN HEEL NEDERLAND

Tuincentra door heel Nederland bezoeken gaat natuurlijk niet, daarom praten we tijdens de lunch met Klaas over een bijzonder specialisme van DeJongCeba: bestratingen aanleggen bij grote tuincentra. “Daarbij gaat het meestal om echt grote oppervlaktes straatwerk,” licht Klaas toe. “In deze markt is het tempo waarin gestraat kan worden van doorslaggevend belang. Dat betekent dat je je organisatie en logistiek op orde moet hebben, veel ervaring meebrengt én over het juiste materieel beschikt. Met vernieuwde straatmachines en 40 jaar expertise is DeJongCeba een belangrijke speler op dit gebied.” In het verslagjaar 2021 gingen projecten van start of werden voorbereid in Oss (ca. 4.500 m2), Zwolle (ca. 7.000 m2), Zaandam (ca. 9.000 m2) en Velserbroek (ca. 3.000 m2). “We bestraten ook wel eens tuincentra in België. In het verleden hebben we zelfs tuincentra in Zwitserland bestraat en op dit moment maken we calculaties voor een tuincentrum in IJsland,” vertelt Klaas, “dus dat zegt wel wat.”

OVER DEJONGCEBA

Met 40 jaar ervaring in (machinaal) bestraten, rioleringswerk en grondverzet ontzorgt DeJongCeba vooral gemeenten, aannemers en tuincentra – in Noord-Holland en ver daarbuiten. DeJongCeba onderscheidt zich met een vooruitstrevende visie, hypermodern materieel en een proactief en betrokken team van 25 eigen vakmensen. Vanuit een compacte maar vooral uiterst professionele organisatie besteden ze bovenmatig veel aandacht aan kwaliteit, veiligheid, duurzaamheid en zorgvuldige communicatie.

IN DE MIDDAG: OP NAAR GEMEENTE LANDSMEER

Na de lunch neemt Klaas ons mee naar gemeente Landsmeer, net boven Amsterdam. Sinds 2020 verzorgt DeJongCeba voor deze gemeente in deelopdrachten het onderhoud aan de elementenverharding. Klaas Wiltjer: “In de meeste gevallen gaat het om herstraten na werkzaamheden aan kabels, leidingen of riolering. Specifiek zijn de zogenoemde fixi-meldingen: dan is er spoed en moet de verharding binnen een vastgestelde, korte periode hersteld zijn. Dat vereist voldoende vakmensen én een flexibele organisatie. Daar voldoen we in grote mate aan.”
Ook in Opmeer, Stede Broec, Enkhuizen en Drechterland werkt DeJongCeba op basis van onderhoudscontracten aan groot- en kleinonderhoud van elementenverhardingen.

“De dagen zijn soms lang, maar ik doe het met veel plezier,” zegt Klaas. “En wat ik een mooi aspect van DeJongCeba vindt, is dat we een graag gekozen leerbedrijf zijn. Leerlingen van de SPG Heerhugowaard draaien bij ons praktijkstages onder leiding van drie leermeesters. Zo leren ze het vak in de praktijk en kunnen ze later aan de slag als allround stratenmakers. Het beroep heeft volop toekomst, het vak innoveert enorm tegenwoordig. Het wordt steeds meer ‘high tech’, terwijl de menselijke maat leidend blijft.”

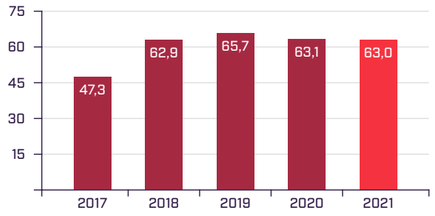
FINANCIEEL VERSLAG

“Onze naamsverandering, van Sturm Holding naar Bussola Groep, gaat gelijk op met een veranderende organisatie,” zegt Vincent Wokke, Groepscontroller bij Bussola. “Terwijl de aangesloten bedrijven zelfstandig blijven opereren, nemen de taken van de groep toe. Wat hetzelfde blijft, zijn de goede resultaten die onze bedrijven gezamenlijk realiseren. 2021 zag er wat dat betreft prima uit.”

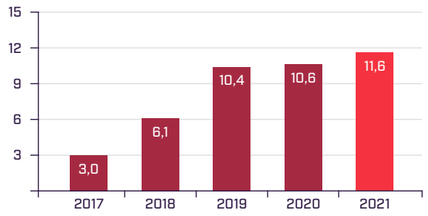
VINCENT WOKKE
GROEPSCONTROLLER BUSOLLA GROEP

“Veranderende organisatie solide gefinancierd”

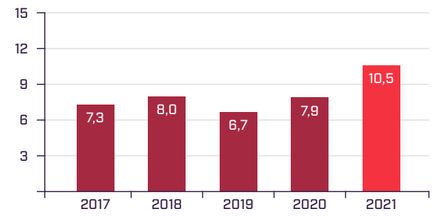
OMZET IN € MLN.



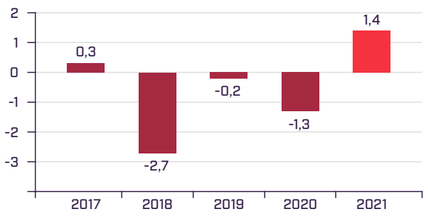
MATERIËLE VASTE ACTIVA IN € MLN.



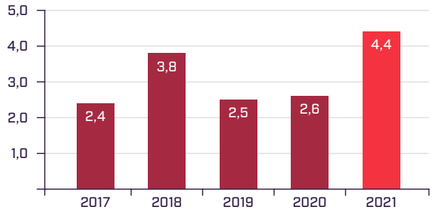
EBITDA IN % OMZET



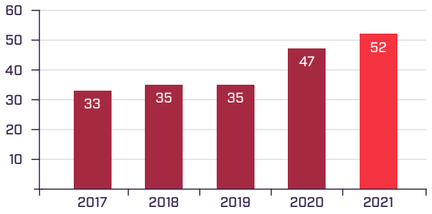
WERKKAPITAAL IN € MLN.



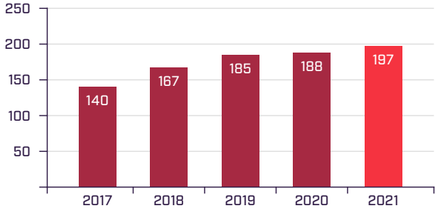
RESULTAAT VOOR BELASTING IN € MLN.



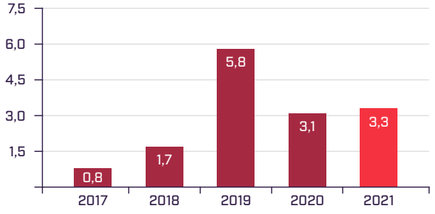
SOLVABILITEIT IN %



WERKNEMERS



INVESTERINGEN IN BOEKJAAR IN € MLN.





De Bussola Groep kan over het verslagjaar 2021 bogen op een gelijke omzet en op een hoger resultaat voor belastingen. “Omzetgroei is geen eerste prioriteit,” licht Vincent Wokke toe. “Veel belangrijker vinden wij een goed resultaat, de beschikbaarheid van werkkapitaal en een solide financiering van de bedrijfsactiviteiten. Die parameters maken dat onze bedrijven betrouwbare partijen kunnen zijn voor klanten, onderaannemers en leveranciers. Maar ook dat wij kunnen investeren in mensen, innovatief materieel en in verduurzaming. Immers, onze mensen zijn ons belangrijkste kapitaal. Zonder onze medewerkers wordt er geen project gerealiseerd of tuintegel verkocht. En groeien wij als organisatie, dan groeien onze werknemers mee via bijvoorbeeld extra opleidingsmogelijkheden, promotie of ruimte voor creatieve oplossingen in hun dagelijks werk.”

SAMENWERKING EN PARTICIPATIE

In de omzetcijfers over 2021 is voor het eerst ook de omzet meegenomen die gerealiseerd is door joint ventures. “Dat gaat om ongeveer 5% van de totale omzet, maar voor de toekomst voorzien we hier een verdergaande groei. Dat komt omdat de marktpositie van de Bussola-bedrijven ons in staat stelt meer en interessante samenwerkingen en participaties aan te gaan. Met onze stevige financiële basis – solvabiliteit van ruim 50% – en organisatorische kracht kunnen wij onderaannemers zekerheid bieden en waar nodig ook de mogelijkheid om in hun ondernemingen te investeren. Vanuit de filosofie: pas je bij onze specialismen, bij onze missie en onze visie, dan kun je met ons vooruit.”

STIJGENDE PRIJZEN

Sinds begin 2022 worden ook wij geconfronteerd met stijgende grondstof- en energieprijzen, wij blijven in gesprek met onze klanten en blijven fluctuaties in prijzen volgen zodat wij samen tot een oplossing komen maar dit zal effect hebben op de resultaten van 2022.

STIJGENDE RENTE

Onze huidige rekeningcourant-financiering en bankgarantiefaciliteit hebben een lange looptijd en wij zitten ruimschoots binnen de ratio’s zoals deze met de bank zijn afgesproken. Wij verwachten geen problemen met de financiering van onze activiteiten en investeringen door de stijgende rente.

VERWACHTING 2022

Voor 2022 is de verwachting dat een omzet wordt gerealiseerd van € 60 miljoen met een lager positief resultaat. De halfjaar cijfers 2022 bevestigen deze verwachting.

INVESTERINGEN 2022

Voor 2022 is met € 3,0 miljoen het begrote investeringsvolume gelijk aan 2021. Hiermee blijft ons materieelpark up-to-date en gereed voor een duurzame toekomst.



“Uit de met scherpe humor doordrenkte anekdotes sprak trots en betrokkenheid”

60 JAAR STURM GROOTS GEVIERD

Dit jaar viert Sturm haar 60-jarig jubileum. Ter ere van deze geschiedenis hieven we op donderdag 6 april het glas in het Zaantheater te Zaandam, samen met ruim driehonderd gasten. Een mooie opkomst, onder wie (oud-)collega’s, leveranciers, klanten en andere gewaardeerde relaties.



Niet geheel toevallig bracht het jubileum ons naar het Zaantheater. In 1998 was Sturm als civiele partner betrokken bij de realisatie van de schouwburg en tot op de dag van vandaag voelen we ons nauw verwant met het Zaanse toneel.

Terwijl hapjes en drankjes werden geserveerd, namen Frenk Clemens (directie Sturm) en Lammert van 't Hof (Lampie) achtereenvolgens plaats achter de microfoon. Met hun speeches namen zij aanwezigen mee langs de bijzondere weg die Sturm de afgelopen 60 jaar aflegde. En uit de met scherpe humor doordrenkte anekdotes van Lampie sprak trots, betrokkenheid en toewijding. Mooi om dat als onderneming terug te ontvangen van het personeel! Een leuke verrassing bovendien waren de 2 picknicktafels die we cadeau kregen van alle medewerkers.

Foto boven: ter ere van het 60-jarig jubileum verwelkomt de directie van Sturm – Frenk Clemens, Niels Buijs, Romeo Malizia, Vincent van Vliet – alle genodigden in het gastvrije Zaantheater te Zaandam.

DÜSSELDORF TEAMUITJE

Vanuit die teamspirit en ter ere van het 60-jarig bestaan reisde Sturm in mei met het gehele team per touringcar af naar Düsseldorf. Twee volle dagen genoten we van bijzondere bezienswaardigheden en smakelijke eetgelegenheden. Hoogtepunten waren het bezoek aan het bekende Zeche Zollverein (ooit de grootste steenkolenmijn ter wereld, nu behorend tot het Unesco Werelderfgoed), een feestavond in een restaurant langs de Rijn en het Nederlandse Wijnbouwcentrum in Groesbeek. Bestaande herinneringen vulden we aan met nieuwe. Het was fantastisch!





Lammert van 't Hof sprak met humor en trots over zijn werkervaringen bij Sturm. Na zijn speech overhandigde hij Frenk Clemens namens alle medewerkers een cadeau.



Op de fiets en onder begeleiding van een gids stak het Sturm-team twee maal de Rijn over tijdens het bedrijfsweekend in Düsseldorf.

POSTNL PURMEREND

Sturm is een aannemer die graag wordt gekozen om haar ervaring en expertise. Dat geldt ook zeker bij nieuwbouwproject PostNL in Purmerend. PostNL is het voormalige postkantoor aan de Gedempte Where, dat is gesloopt om plaats te maken voor nieuwbouw van 158 huurappartementen. Directieleden Niels Buijs en Frenk Clemens vertellen enthousiast over de uitdagingen én oplossingen binnen het project.

Niels: "Sturm werkt bij dit veelomvattende project in opdracht van 3 klanten. Het bouw- en woonrijp maken van het perceel doen we in opdracht van ontwikkelaar Rijsterborgh Vastgoed. Voor de gemeente Purmerend passen we de ondergrondse infrastructuur aan, het verwijderen en omleggen van bestaande kabels en we voorzien de kade van een nieuwe verankerde stalen damwand. Ten slotte voeren we het bouwkundig grondwerk uit in opdracht van bouwcombinatie UBA-De Nijs. Aan zusterbedrijf Markus gunden we de sloop van het oude postkantoor. Al met al een interessant binnenstedelijk project."

BIM-MODEL BEVESTIGT: ONZE OPLOSSINGEN WERKEN

Samen met de gemeente Purmerend heeft Sturm de nieuwe kadeconstructie langs de Where uitgewerkt. Frenk licht toe: "Deze damwand wordt verankerd met groutankers tot op de tweede zandlaag op 16 meter onder het maaiveld. Al in de ontwerpfase zagen we dat de constructie een clash veroorzaakt tussen de bestaande palen van het voormalige PostNL pand en de nieuwe palen voor de nieuwbouw. Een ingewikkelde puzzel, die Sturm heeft opgelost met behulp van in-house BIM-mogelijkheden bij BodemPlan. Dat is een zusterbedrijf, ons interne ingenieursbureau. Met een overtuigend 3D-ontwerp kunnen we de gemeente Purmerend laten zien dat onze oplossingen in de praktijk ook écht gaan werken."

Sturm zorgt verder voor de complete herinrichting en bestrating van het omliggende gebied, inclusief de groeninrichting. En om de hoogteverschillen in het nieuwe maaiveld op te vangen brengen we een imposante trappartij aan langs de Hoornselaan. "Alles doen we geheel in binnenstedelijke stijl, gebruikmakend van hoogwaardige en luxe materialen," vertelt Niels trots.

OVER STURM

Sturm is een innovatie-gedreven hoofd- en onderaannemer, gespecialiseerd in complexe grond-, weg- en waterbouw. Kennis is hun bestaansrecht én hun drijfveer; ze innoveren structureel hun competenties en knowhow. Sturm werkt aan meer complexe infrawerken in de westelijke Randstad. Dat doen ze met een eigen(tijds) machinepark en met maximale aandacht voor duurzaamheid en omgevingsimpact.

Het ontwerp van de 16 meter diepe damwand op onderstaande foto werd tijdig aangepast omdat een 3D-visualisatie in BIM vooraf clashes voorspelde tussen bestaande en nieuwe heipalen. Voor meer informatie over het project: vanbrugtotbrug.nl/bouwtrajecten/post-nl



PROJECT **POSTNL** PURMEREND

Het voormalige postkantoor aan de Gedempte Where in Purmerend is gesloopt voor de nieuwbouw van 158 huurappartementen. Sturm voert het bouwkundig grondwerk uit en zorgt voor het bouw- en woonrijp maken van het perceel. BodemPlan maakte in het voortraject een 3D-ontwerp in BIM voor de realisatie van de verankerde stalen damwand aan de kade.





MENSEN, MATERIEEL EN AFVALSTROMEN:

ALLES DRAAIT OM LOGISTIEK

Het verwerken van afvalstoffen en verontreinigde grondstromen in opdracht van afvalverwerkingsbedrijven is het vakgebied van Murmex in Assendelft. Bij dit onderdeel van de Bussola Groep draait alles om logistiek. Want zonder de juiste mensen en het juiste materieel op de juiste plek en op het juiste moment staat alles stil. Een gesprek met Nicky Grandiek (planner/coördinator) en Ewout Clemens (uitvoerder projecten).

Nicky trapt af: “2021 verliep voorspoedig voor Murmex. We zaten weer goed in de opdrachten en de interactie met zusterbedrijven Sturm, DeJongCeba, Markus en BodemPlan groeit voortdurend. We zijn steeds beter in staat om mensen en materieel van verschillende zusterbedrijven uit te wisselen en zo waarde toe te voegen aan de wensen van onze opdrachtgevers. De machines steeds op de juiste plek hebben, GPS-tekeningen op tijd beschikbaar maken, de vrachtwagens aansturen... het is bij ons de hele dag afstemmen en schakelen. Dat begint al ’s morgens om 6 uur en gaat zo de hele dag door,” vertelt Nicky. “De logistieke prestaties zijn essentieel. Voor de continuiteit hebben we dan ook twee eigen monteurs in dienst, die al het rijdend materieel, zoals shovel, kranen en toebehoren onderhouden.”

ACTIVITEITEN OP LOCATIE

Op Nauerna gebeurt veel. “We lossen hier onder andere schepen met vervuilde grond en bodemassen uit verbrandingsovens. Dat is grond die kan worden gereinigd en vervolgens hergebruikt in de weg- en waterbouw, net als de bodemassen. Aangevoerde grond wordt gescheiden door middel van twee machines en een grote reinigingsinstallatie, die de grond scheidt in twee fracties: één tot 60 mm grootte en één groter dan 60 mm. Wat groter is dan 60 mm wordt ontdaan van plastic en hout en gaat via een puinbreker opnieuw de zeef in. Na reiniging blijft er slib, zand en puin over.”

Ook op andere locaties is Murmex druk bezig met haar logistieke rol binnen afvalverwerking. Ewout: “In Middenmeer bijvoorbeeld hebben we een nieuwe onderafdichtingconstructie aangelegd, te gebruiken voor asbest en stortmateriaal dat niet kan worden hergebruikt. Aannemers en slopers brengen hier hun stortmaterialen; met een shovel en een kraan zorgen wij dat het veilig wordt opgeborgen. Ook op de locatie Lelystad legden we voor Afvalzorg een nieuwe onderafdichtingconstructie aan.

En in Vianen lossen we zand, graniet en grind waarmee drie betoncentrales worden bevoorraad. Op jaarbasis verwerkt Murmex daar 200.000 tot 300.000 ton grondstoffen.”

WARMTELEIDINGEN

Maar Murmex doet meer, aldus Ewout: “Bij nieuwbouwproject Oevernest in Oosthuizen verzorgden we in samenwerking met DeJongCeba de aanleg van geïsoleerde warmteleidingen, van de bron naar de 28 prefab-woningen. De leidingen zijn gelast in het werk en rond de lassen is nieuw isolatiemateriaal aangebracht. In totaal zo’n 800 meter leidingen, die onder de funderingen door zijn gelegd. Een geslaagd project.”

Al met al kijkt Murmex terug op een succesvol verlopen 2021 en vooruit naar een toekomst waarin de synergie van de bedrijven binnen de Bussola Groep nog meer zeggingskracht zal krijgen.



“Lassen en isoleren van 800 meter warmteleiding voor 28 prefab-woningen in Oosthuizen”

OVER MURMEX

Murmex ondersteunt afvalverwerkingsbedrijven bij het verwerken en bergen van afvalstoffen en verontreinigde grondstromen, voornamelijk voortkomend uit civiele en bouwkundige werken. Daarnaast is Murmex gespecialiseerd in het inrichten, onderhouden en afsluiten van stortlocaties én bieden ze verregaande ondersteuning bij het saneren, herinrichten en monitoren van (voormalige) stortplaatsen. In de praktijk vertaalt zich dit in mankracht, materieel en specialistische kennis.

BUSSOLA GROEP STROOMLIJNT BOUWPLAATS-AUTOMATISERING

4 VRAGEN AAN THIJS NELIS

Méér digitaal, minder administratieve handelingen, nog meer betrouwbaarheid en meer real time data. Dat was en is de opzet van een meerjarig intern project bij de Bussola Groep, waarbij Thijs Nelis, business controller bij Markus, een aanjagersrol gestalte geeft.

WAT IS DE ESSENTIE?

“Dat we, als zelfstandige bedrijven binnen de groep, onze bouwplaatsadministraties zo uniform mogelijk automatiseren in één ERP-systeem*. En zo winst boeken in termen van inzichtelijkheid, efficiëntie, controleerbaarheid en aan administratie te besteden tijd. Hiermee zijn we in 2018 begonnen door de financiële administraties van alle zelfstandige bedrijven te uniformeren. Vervolgens zijn we in het daaropvolgende jaar gestart met het plan om ook de bouwplaatsadministraties te uniformeren en te automatiseren. In 2020 en 2021 hebben we daarin al flink wat vooruitgang geboekt.”

ZO’N OPERATIE GAAT NIET VANZELF. HOE IS HET AANGEPAKT?

“We hebben gewerkt met een stuurgroep en diverse werkgroepen op uitvoerend niveau. En zo ‘ambassadeurs’ geïnspireerd om binnen de verschillende zusterbedrijven dit proces te stimuleren. De knop om te zetten, te ontdekken waarom meer administratieve automatisering nuttig is, wat de voordelen er van zijn en dat het, natuurlijk na een gewenningsfase, ook prettiger werkt.”

EN DAT IS GELUKT?

“Ja, dat denk ik zeker. De bouwplaatsadministratie verloopt bedrijfsbreed gezien sneller, er zijn minder administratieve handelingen nodig, checks zijn geautomatiseerd én het systeem is overal hetzelfde. Dat laatste geeft ook meer flexibiliteit in de takenuitwisseling. ‘Verhuis’ je bijvoorbeeld als medewerker van het éne naar het andere bedrijf binnen de groep, dan is de situatie qua bouwplaatsautomatisering gelijk. Je kunt direct aan de slag, we spreken dezelfde taal. Dit hadden we niet voor elkaar gekregen zonder de medewerking van al onze collega’s. Een groot compliment is dan ook zeker op z’n plaats, vind ik.”

MERKEN KLANTEN EN ANDERE STAKEHOLDERS HIER IETS VAN?

“Hoe minder tijd je hoeft te besteden aan interne processen om de informatievoorziening op orde te hebben, des te meer aandacht je kunt hebben voor de klant. En daar zit natuurlijk je bestaansrecht en toekomst. In die zin is het dus zo dat hoe beter je ‘intern’ beheerst, des te beter je naar ‘extern’ functioneert. Zeker in deze tijden, waarin een toenemende administratieve druk aanwezig is door talloze regelingen, certificeringen, audits en noem maar op. Op zichzelf goed, want het leidt allemaal tot meer zekerheden, maar kost ook tijd. Met automatiseringen die we nu stap voor stap implementeren, creëren we meer tijd voor de kern van ons werk.

(*) Enterprise Resource Planning: software die belangrijke informatie van verschillende bedrijfsafdelingen samenbrengt.

THIJS NELIS MARKUS

“Vanuit werkgroepen de ambassadeurs inspireren om te automatiseren”

PROJECT **DE NIEUWE TUINDERIJ OOST** ZUIDOOSTBEEMSTER

De Nieuwe Tuinderij Oost is een ontwikkeling in Zuidoostbeemster waar circa 300 woningen zijn gerealiseerd. Een integraal project waarbij door verschillende bedrijven binnen de groep (Markus, DeJongCeba en Sturm) uitstekend is samengewerkt. In de nieuwe woonwijk verzorgden we de voorbereidende werkzaamheden, de benodigde kleiwinning en het bouw- en woonrijp maken (afwatering, bestrating, halfverhardingen, groenvoorziening en openbare verlichting).



Bussola Groep BV is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 35027245.

Publicatiedatum: 13 juli 2022

De inhoud van dit jaarverslag is met grote aandacht en zorg samengesteld. Desondanks kunnen er geen rechten aan worden ontleend.

Niets uit deze uitgave mag worden overgenomen zonder schriftelijke toestemming van Bussola Groep.

Redactie en design:
Gold Ontwerp en Communicatie, Volendam (www.goldontwerp.nl)

Contact: Vincent Wokke, Groepscontroller Bussola Groep

STURM BV
Sluispolderweg 3, 1505 HJ Zaandam
Telefoon: 075-6174051
E-mail: info@sturmzaandam.nl
www.sturmzaandam.nl

MARKUS BV
Leeweg 2, 1161 AB Zwanenburg
Telefoon: 020-5874000
E-mail: info@markusbv.nl
www.markusbv.nl

DEJONGCEBA BV
De Veken 130, 1716 KG Opmeer
Telefoon: 0226-351629
E-mail: info@machinaalstraten.nl
www.machinaalstraten.nl

MURMEX BV
Nauerna 1, 1566 PB Assendelft
Telefoon: 075-6874057
E-mail: info@murmex.nl
www.murmex.nl

FOUR ENERGY BV
Sluispolderweg 3, 1505 HJ Zaandam
Telefoon: 0229- 291575
E-mail: info@ fourenergy.nl
www.fourenergy.nl

BODEMPLAN BV
Sluispolderweg 3, 1505 HJ Zaandam
Telefoon: 075-820 09 25
Email: info@bodemplan.nl
www. bodemplan.nl

STENEN & TEGELS BV
De Veken 131, 1716 KG Opmeer
Telefoon: 0226-712071
E-mail: info@stenenentegels.nl
www. stenenentegels.nl

ADRES
LEEWEG 2
1161 AB ZWANENBURG

TELEFOON
020-5874000

E-MAIL
INFO@BUSSOLA.NL

BUSSOLA.NL

BUSSOLA
GROEP